

## Reflets

Revue ontarioise d'intervention sociale et communautaire



# Pénurie infirmière : mythe ou réalité?

Danielle Dorschner

Volume 5, numéro 2, automne 1999

La santé des francophones de l'Ontario

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/026281ar>

DOI : <https://doi.org/10.7202/026281ar>

[Aller au sommaire du numéro](#)

### Éditeur(s)

Reflets : Revue ontarioise d'intervention sociale et communautaire

### ISSN

1203-4576 (imprimé)

1712-8498 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

### Citer cet article

Dorschner, D. (1999). Pénurie infirmière : mythe ou réalité? *Reflets*, 5(2), 234–238. <https://doi.org/10.7202/026281ar>

---

# Pénurie infirmière : mythe ou réalité?

---

*Danielle Dorschner*

La pénurie d'infirmières n'est pas chose nouvelle pour notre profession. À l'heure actuelle, cette pénurie est un syndrome qui peut être relié à plusieurs facteurs, les uns plus complexes que les autres. Cet article tentera d'examiner ces facteurs ainsi que les opportunités qui s'offrent aux infirmières à l'aube de ce nouveau millénaire. De plus, nous examinerons les solutions possibles pour contrer cette pénurie et revaloriser cette profession qui nous tient tellement à coeur.

Lors de la conférence Acadie-Sherbrooke, en juin 1999, Ginette Rodger-Lemire a dressé un portrait de l'infirmière d'aujourd'hui. À l'heure actuelle, il y a plus de 260 000 infirmières autorisées au Canada, ce qui représente près de 75 % de tous les professionnels de la santé. La majorité de ces infirmières (62 %) travaillent en milieu hospitalier. Près de 12 % œuvrent au sein de centres de soins de longue durée, 7 % en santé communautaire et 6 % en soins à domicile. Les femmes dominent cette profession, car plus de 95 % des effectifs sont des femmes. En ce qui a trait à la formation et l'éducation de base des infirmières, 77 % de celles-ci ont obtenu un diplôme de niveau collégial. De plus, seulement la moitié détiennent un emploi à temps plein, ce qui veut dire que la moitié des infirmières travaillent à temps partiel ou sur appel. De 1994 à 1998, le RNAO estime à 8 000, la perte de postes d'infirmières en Ontario. Ces postes ont été éliminés suite aux coupures budgétaires et aux restructurations dans les hôpitaux.

À quoi ressemblera cette pénurie dans les années à venir? L'Association des infirmières et infirmiers du Canada (AIIC) prédit

que la demande pour des services infirmiers augmentera de 46 % durant la prochaine décennie. En 2011, la pénurie de personnel infirmier pourrait atteindre 113 000 personnes. L'AIIC attribue cette pénurie appréhendée à la moyenne d'âge élevé chez les infirmières, soit 45 ans, à la population vieillissante, ce qui augmentera la demande en soins infirmiers et à une diminution des nouvelles diplômées, ce qui ne favorise pas la création d'une relève. Durant les dernières années, le nombre de nouvelles graduées est passé de 10 000 à 5 000 par année. De plus, les infirmières ressentent des manques au niveau professionnel et souffrent d'épuisement, ce qui les incite à quitter la profession. Le recrutement de nouvelles infirmières n'est pas facile.

Quelle est la cause de ces épuisements professionnels? Les infirmières affirment vivre un niveau élevé de stress et de changements dans les milieux de travail. Au cours des dix dernières années, les compressions budgétaires ont beaucoup affecté notre profession. Le nombre de patients à charge est de plus en plus élevé et les patients sont de plus en plus gravement malades.

Pour réduire les coûts, certaines institutions et agences ont embauché des « multi-techniciennes » et des travailleurs non licenciés. Le rôle des infirmières a subi de nombreuses transformations au cours des ans, sans pour autant que les infirmières intégrées au système de santé aient reçu de formation additionnelle ou de suivi professionnel pour s'acquitter de ces nouveaux rôles. La technologie change tellement vite qu'il est difficile de se tenir à jour. Les infirmières sont aussi préoccupées par la qualité des soins et la sécurité des patients.

Tout n'est pas noir dans le monde du nursing. En effet, on note que le baccalauréat universitaire est davantage exigé comme critère d'admission à l'exercice de la profession, ce qui est en soi remarquable. Les programmes de maîtrise et de doctorat sont de plus en plus populaires auprès des infirmières qui désirent approfondir leurs connaissances en nursing. En Ontario, à Terre-Neuve et en Alberta, les infirmières praticiennes sont maintenant reconnues comme un rouage important des soins de santé primaire.

Durant les prochaines années, 25 millions de dollars seront consacrés au recrutement de nouvelles infirmières, à rehausser l'image de la profession et à la recherche en sciences infirmières. En 1998, le ministre fédéral de la santé, l'Honorable Allan Rock, a annoncé la nomination de Dr. Judith Shamian au poste de directrice exécutive de la Politique des soins infirmiers de Santé Canada.

Quelles sont les solutions possibles à ce scénario de pénurie de personnel infirmier? Que peuvent faire les instances gouvernementales, nos associations et les infirmières pour prévenir une crise au niveau de notre profession?

## Les instances gouvernementales

---

Les promesses des politiciens et des bureaucrates d'embaucher des infirmières n'est pas l'unique solution. Le Ministère de la santé de l'Ontario a récemment promis d'embaucher 10 000 infirmières pour combler le déficit de personnel infirmier. Mais la question demeure : où irons-nous chercher toutes ces infirmières? Le nombre de nouvelles diplômées n'est déjà pas suffisant pour répondre à cette demande. Et il sera de plus en plus difficile d'attirer vers la profession un nombre de personnes qui est désillusionné sur le sort réservé aux infirmières et fatigué par la vague de changements, de compressions et de restructurations dans la système de santé.

Il faut plutôt revaloriser la profession d'infirmières auprès des jeunes qui désirent faire carrière dans le domaine des soins de la santé. Le gouvernement se doit d'avoir une vision et un plan d'action stratégique pour répondre aux besoins des infirmières. Le rapport du Nursing Task Force a été bien reçu par le gouvernement ontarien et son ministre de la santé. Le Nursing Task Force a interrogé de nombreux individus, des associations et des regroupements d'infirmières afin de connaître leurs préoccupations, leurs opinions et leurs suggestions pour pallier ce problème de recrutement et de morosité ambiante. Les

infirmières ont exprimé de vive voix leurs frustrations et ont proposé des solutions rafraîchissantes et créatives. Il suffit maintenant d'agir sur la base des nombreuses recommandations faites par les membres du Nursing Task Force.

Apprécier l'infirmière à sa juste valeur peut avoir un aspect bénéfique, non seulement auprès des jeunes, mais aussi auprès de celles qui sont déjà en poste et qui trouveraient là un souffle nouveau pour continuer à exercer leur profession. Il ne s'agit pas seulement de rémunération adéquate. Il faut reconnaître le rôle unique et important de l'infirmière. Il faut les impliquer dans les processus décisionnels. La formation continue, la recherche infirmière et le respect de notre discipline à l'intérieur de nos milieux de travail doivent être valorisés. De plus, afin de retenir les nouvelles diplômées dans les centres hospitaliers, on devrait établir des programmes de parrainage et des rôles de mentors pour guider les premiers pas de ces nouvelles recrues.

## Nos associations professionnelles

---

Nos représentantes professionnelles peuvent prendre part aux solutions pour résoudre cette crise. Durant les dix dernières années, nos associations professionnelles, parlant d'une voix forte, ont été plus actives au niveau politique. Nous avons profité de l'occasion pour faire valoir nos idées et nos préoccupations. Nous avons démontré que nous sommes des leaders créatifs et des grands défenseurs de nos clients.

Cependant, il reste encore du travail à faire. Les associations et les groupes qui représentent les infirmières ont l'obligation de participer aux efforts de recrutement. Le Regroupement des intervenantes et intervenants francophones en santé et en services sociaux de l'Ontario (RIFSSSO) s'est engagé dans cette voie. En développant le programme *J'me lance en santé*, ce regroupement entend favoriser le recrutement d'intervenants francophones en santé. Le RIFSSSO, avec l'appui financier du ministère de la Santé de l'Ontario, a publié des dépliants décrivant plusieurs possibilités

de carrières dans le domaine de la santé et des services sociaux et ont récemment créé un site web. Les organismes scolaires et professionnels peuvent utiliser ces outils afin de recruter nos jeunes du secondaire. L'Association des infirmières et infirmiers autorisés de l'Ontario (AIIAO) a développé un programme similaire dans les écoles secondaires de la province, en visant plus particulièrement les orienteurs scolaires.

Il faut aussi continuer nos efforts de lobby et saisir chaque opportunité de faire valoir nos préoccupations. Ça ne suffit pas d'informer les gouvernements, il faut aussi informer le public. Nous avons un devoir de partager avec la collectivité les enjeux et nos inquiétudes face aux transformations de notre système de santé. Il faut aussi peindre une image positive de la profession infirmière qui fait appel au professionnalisme, à la compétence et à l'intelligence de la personne.

Vu l'importante pénurie qui s'annonce, le rôle de l'infirmière dans notre système de santé doit être repensé. Nous avons trop longtemps dénoncé l'embauche de para-professionnels de la santé qui se substituaient aux infirmières. Il serait peut-être temps d'examiner la contribution de ces derniers et leurs relations avec les infirmières? Ainsi, l'infirmière pourrait jouer un rôle de coordinatrice des soins, de gestionnaire et de leader d'équipe de soins. Ce rôle élargi de l'infirmière réduirait d'autant leur nombre pour combler la pénurie appréhendée. De plus, avec un nombre croissant d'infirmières bachelières ou détentrices de maîtrise et de doctorats, la profession est appelée à se spécialiser davantage, à se développer et à grandir.

La tâche de trouver une solution à la pénurie d'infirmières ne repose pas seulement sur les gouvernements. Nous devons agir maintenant au sein de nos organisations professionnelles et de nos communautés. Ensemble, les infirmières forment une masse importante dans le domaine des soins de santé. C'est en continuant de défendre nos droits que la profession et la collectivité en bénéficieront.